

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023 Au service de la Transformation des Entreprises et des Territoires

#### #1 Édito Président/DG

Nous avons le plaisir de vous présenter le rapport d'activités 2023 de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Seine-et-Marne ; l'occasion de revenir sur les moments forts de l'année 2023 et de partager avec vous nos principales réalisations.

Dans un monde de défis économiques et en constante évolution, la Chambre a redoublé d'efforts pour accompagner les entreprises locales, soutenir l'entrepreneuriat et favoriser un environnement propice aux affaires.

**Transformation, innovation et solidarité** ont été au cœur de notre action, avec un accent mis tout particulièrement sur des axes forts de notre mandature :

- L'entreprenariat
- La transition écologique et énergétique
- L'accompagnement de proximité
- La souveraineté industrielle
- L'orientation et la formation
- L'attractivité territoriale

Nos équipes ont aussi été mobilisées pour répondre aux besoins émergents des entreprises en matière de digitalisation. Nos programmes de formation initiale et continue, nos événements de réseautage et nos services d'appui et de conseil ont permis aux entrepreneurs de développer leur capacité à s'adapter et à se développer.

Le renforcement de la collaboration avec nos partenaires institutionnels et économiques a constitué également un point fort de l'année, avec la première édition de notre « Cercle des Partenaires ». Ensemble, nous avons conduit des initiatives pour renforcer l'attractivité et la croissance durable de notre territoire. Ces partenariats sont essentiels pour construire un avenir prospère pour la Seine-et-Marne.

Alors que nous nous tournons vers 2024, année olympique, nous restons déterminés à poursuivre notre mission avec le même engagement, auprès de nos entreprises, de nos territoires et de nos apprenants.

Nous remercions chaleureusement tous nos partenaires, nos élus, nos collaborateurs et les entreprises qui nous font confiance. Ensemble, continuons à faire de la Seine-et-Marne un exemple de réussite collective!

# Jean-Charles HERRENSCHMIDT, Président Dominique CHARNEAU, Directeur général

#### **#2 Organisation**

Établissement public de l'État, la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) Seine-et-Marne a une double gouvernance : une assemblée de membres élus entrepreneurs dirigée par le Président, et une équipe de collaborateurs conduite par le Directeur général, toutes deux activement engagées aux côtés des acteurs économiques et politiques de son territoire.

Chargée de missions de service public et d'intérêt général, la CCI Seine-et-Marne développe également des prestations marchandes à destination des chefs d'entreprises, des élus des collectivités locales et des apprenants.

Rattachée à la CCI de région Paris Île-de-France, la CCI Seine-et-Marne fait partie d'un réseau national de 122 CCI.

#### #3 Missions

Les activités de la CCI Seine-et-Marne s'articulent autour de 4 missions fondamentales :

- Accompagner la croissance des entreprises à chaque étape de leur développement
- Former les jeunes et les salariés en adéquation avec les besoins du territoire
- Favoriser et soutenir l'attractivité du territoire
- Représenter les intérêts du monde économique auprès des Pouvoirs Publics

#### **#4 Territoire**

La CCI Seine-et-Marne intervient sur un territoire de 5 915 km² représentant près de la moitié de la surface de l'Île-de-France, et peuplé de 1 428 636 habitants (11,6 % de la population régionale). Le développement économique du département de la Seine-et-Marne s'appuie sur des secteurs clés :

- L'industrie
- L'agriculture
- Le tourisme
- La logistique et le transport
- Le commerce et la distribution
- Les nouvelles technologies et la recherche

#### Données clés:

- **79 950** entreprises ressortissantes du Commerce, de l'Industrie et des Services, représentées par **50** chefs d'entreprises élus par leurs pairs (dont 8 élus siégeant à la CCI de région Paris Île-de-France)
- 237 collaborateurs
- 8 implantations en Seine-et-Marne
- 28 774 K€ de budget réalisé

#### #5 Budget

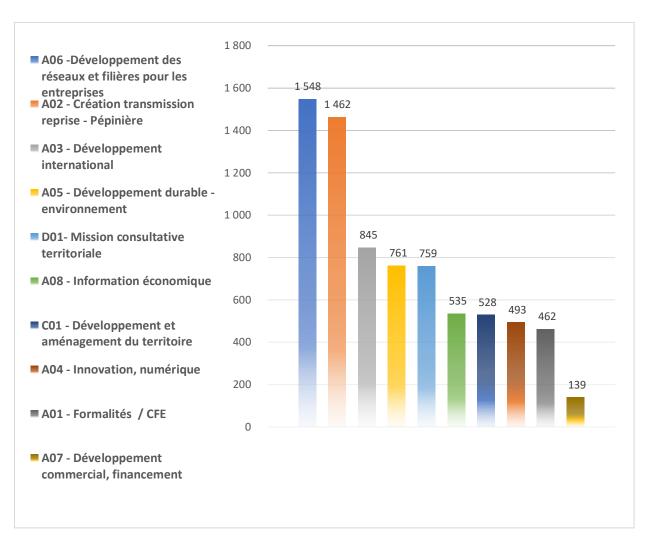
Budget de fonctionnement 2023 : 28,8 M€

Dont TCCI (taxe pour frais de chambre de commerce et d'industrie) : 8,9 M€

Capacité d'autofinancement : 2 834 517 € (au 31/12/2023)

Investissements: 11,5 M€

Affectation de la TCCI aux activités de service public (en K€) :



#### #6 Axes stratégiques

- Une CCI experte
- Une CCI de projets
- Une CCI qui anticipe
- Une CCI qui s'engage

PARTAGE de valeurs fortes : Solidarité - Efficacité - Anticipation

#### **#7 ACTIVITÉS**

#### Indicateurs d'activités :

- 3 088 porteurs de projets de création d'entreprises accueillis
- 26 267 chefs d'entreprise accueillis
- 670 entreprises informées sur les dispositifs publics d'appui à l'entreprise

#### **APPUI AUX ENTREPRISES**

#### Formalités:

- 7 212 sensibilisations
- **8 514** accompagnements
- 44 044 formalités réalisées (nationales et internationales)

#### Création-Reprise-Transmission:

- 1940 personnes sensibilisées
- 1773 personnes accompagnées

#### Développement international :

- 89 entreprises sensibilisées
- 219 entreprises accompagnées

#### Innovation et Numérique :

- 641 entreprises sensibilisées
- 418 entreprises accompagnées

#### Développement durable et Environnement :

- 1 124 entreprises sensibilisées
- 498 entreprises accompagnées

#### Développement des réseaux et Filières :

- 490 entreprises informées/sensibilisées (collectivement)
- 646 entreprises adhérentes (collectivement)

#### **Développement commercial et Financement :**

- 683 entreprises sensibilisées
- 308 entreprises accompagnées

#### **APPUI AUX TERRITOIRES**

#### Développement et aménagement du territoire :

• 197 acteurs publics accompagnés

#### REPRÉSENTATION DES ENTREPRISES AUPRÈS DES POUVOIRS PUBLICS

• 51 avis donnés pour les documents d'urbanisme des collectivités locales

#### **FORMATION ET EMPLOI**

#### Apprentissage:

• 1911 apprentis à l'UTEC

#### Formation continue:

- 31 072 heures/stagiaires
- **842** personnes formées

#### Orientation et Information sur les Métiers :

• **3 897** personnes accueillies lors des manifestations ou dans les établissements d'enseignement

#### **FAITS MARQUANTS**

#### Actions prioritaires en 2023 :

- L'entreprenariat
- La transition écologique et énergétique
- L'accompagnement de proximité
- La souveraineté industrielle
- L'orientation et la formation
- L'attractivité territoriale

#### **L'ENTREPRENARIAT**

#### >1er Festival des Entrepreneurs

Plus de 500 acteurs de l'entreprenariat en Seine-et-Marne se sont retrouvés le 15 juin, au siège de la Chambre, pour la première édition du Festival des Entrepreneurs. Les créateurs, porteurs de projet et jeunes entrepreneurs ont été invités à participer à un programme d'une demijournée, préparé sur mesure pour les aider à lancer ou à développer leur activité et organisé autour de 3 temps forts :

- Des conférences thématiques
- Des ateliers participatifs
- Des villages thématiques : partenaires / financement / CCI / entreprises

Conçu comme un évènement exclusif et festif, le Festival des Entrepreneurs a permis des rencontres de qualité, des échanges d'expériences, des partages d'opportunités d'affaires et de solutions. Il s'est achevé sous le signe de l'éloquence, avec une remise de prix aux finalistes du Concours de « Pitchs » organisé pour l'occasion :

- 1<sup>er</sup> Prix : Marjorie Draghi (De nous à vous)
- 2<sup>ème</sup> Prix : Katja Chevallier (Studiosorus)
- 3<sup>ème</sup> Prix : Ludovic Delrue (Talents Locaux)
- 4<sup>ème</sup> Prix : Binta Badji (Klesis Junior)
- Prix spécial « Coup de cœur » du jury : Alexis Weber (Mail Boxes Etc. France)

« Cette initiative répond à une réelle attente : celle de l'ensemble des acteurs de l'entreprenariat en Seine-et-Marne de se retrouver, en toute amitié et convivialité, pour favoriser les échanges, les partages d'expériences et les opportunités d'affaires, renforçant ainsi la Chambre dans son rôle d'acteur économique et fédérateur ».

Sylvie SALINIÉ, Vice-présidente de la CCI Seine-et-Marne, en charge du Pôle Entreprises

#### LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGETIQUE

#### >1ères Rencontres Industrie et Achats Responsables

Initiative conduite par la CCI, en collaboration avec le Conseil National des Achats (CNA), les 1ères Rencontres Industrie et Achats Responsables ont réuni à la Chambre, le 15 décembre, un large public autour des enjeux de la neutralité carbone et de l'industrie verte, tout en encourageant la collaboration autour d'achats durables et socialement responsables.

Tout au long de la journée, organisée autour de 2 tables rondes et de 4 ateliers informatifs, les débats et les témoignages ont mis en lumière l'engagement des PMI, des prestataires soustraitants, des grands donneurs d'ordres et des acteurs institutionnels présents pour la transition vers une industrie verte et décarbonée.

Des entreprises sous-traitantes du site TOTAL de Grandpuits - accompagnées par la Chambre dans le cadre de la transition énergétique de la plateforme pétrolière - et des grandes

entreprises telles que L'ORÉAL et SEPTODONT, ont ainsi partagé leurs actions concrètes visant à réduire leur impact environnemental, issues de leurs démarches RSE volontaristes (recyclage, économie circulaire, ancrage territorial à travers des actions sociales ou éducatives...).

À la suite de ces échanges, 150 rendez-vous d'affaires en face à face ont eu lieu; un espace d'interactions qui a favorisé la diffusion de meilleures pratiques et la création de nouveaux partenariats en faveur de la durabilité.

« Ces 1ères Rencontres Industrie et Achats Responsables revêtent une importance capitale pour 2 enjeux majeurs inscrits à notre projet de mandature : la décarbonation, pour lutter contre les effets du changement climatique, et le succès collectif grâce à des achats plus responsables ».

Jean-Charles HERRENSCHMIDT, Président de la CCI Seine-et-Marne

#### >Workshop Sobriété énergétique

Dans le cadre des Journées Développement Durable de la CCI Paris Île-de-France en partenariat avec l'ADEME, la Chambre a proposé, le 20 juin, une journée pratique « WORKSHOP Sobriété énergétique : quelles solutions pour les entreprises ? ».

Objectifs : informer les chefs d'entreprise et faciliter leur parcours vers le pilotage et la réduction de leur consommation énergétique, grâce à des sessions techniques, des témoignages et des mises en réseau avec des offreurs de solutions novatrices.

Dans une logique de proximité et de co-développement, ce premier workshop a réuni une soixantaine de participants (PME-PMI, apporteurs de solutions, partenaires du secteur de l'énergie). Des participants également prêts à s'engager pour la décarbonation des entreprises, notamment pour anticiper les contraintes réglementaires et conserver un avantage compétitif, dans un contexte de nécessaire adaptation au changement climatique.

« Face au défi énergétique à relever pour les entreprises, il revient à la Chambre d'encourager la sobriété énergétique et la décarbonation. Nous avons la chance, en Seine-et-Marne, d'avoir de multiples énergies à faible impact carbone (solaire, éolien, géothermie, gaz bio-méthane, hydrogène...) ».

Alain BODIN, membre élu de la CCI Seine-et-Marne

#### L'ACCOMPAGNEMENT DE PROXIMITÉ

#### >Cellule d'urgence « Violences urbaines »

Pleinement investie aux côtés des entreprises de son territoire, la Chambre a ouvert une cellule de crise « Urgence Entreprises » pour accompagner les commerçants et dirigeants d'entreprise touchés par des épisodes de violences urbaines à l'été 2023, et très lourdement impactés dans la continuité de leurs activités, essentielles pour les populations locales.

Cette cellule d'urgence était destinée à soutenir et à aider les dirigeants dans leurs premières démarches (dépôts de plaintes, déclarations de préjudices, demande d'indemnisation,

démarche auprès des assureurs, mise en relation avec la cellule de prévention des difficultés...). Accessible par un numéro de téléphone unique ouvert 7 jours sur 7 de 9h à 17h, elle était associée, sur le terrain, à l'action de 2 conseillers de proximité, consacrés à l'accueil, au soutien et à l'écoute des entreprises en difficultés.

En lien avec les services de l'État et les collectivités locales, des permanences d'experts ont pu également se tenir dans les communes de Dammarie-lès-Lys et du Mée-sur-Seine pour les commerçants impactés.

Les services de la CCI sont ainsi intervenus, plus particulièrement, au Mée-sur-Seine où 20 commerces avaient été détruits dans l'incendie criminel du centre commercial de la Croix-Blanche. En présence du maire de la commune, le Président et des élus de la Chambre s'étaient rendus sur place le 1<sup>er</sup> juillet, dès le lendemain du sinistre, pour constater les dégâts et rencontrer les commerçants.

En complément de cette cellule d'urgence, et toujours dans l'optique d'accompagner au mieux les entreprises, la CCI Paris Île-de-France et la CCI Seine-et-Marne ont édité un guide mettant en avant les premiers contacts à solliciter pour les aider dans la réalisation de leurs démarches d'indemnisation et/ou de poursuite d'activité, et faire face à leurs difficultés.

« Dans ces situations de crise, la solidarité et l'accompagnement sont primordiaux pour permettre une reprise rapide des activités des entreprises. En soutien aux commerçants et aux entrepreneurs affectés par les violences urbaines, la Chambre a donc réagi très vite, dans l'unité et en concertation avec ses partenaires locaux, pour offrir un soutien personnalisé et des dispositifs d'accompagnement psychologique ».

Dominique MOCQUAX, 1er Vice-président de la CCI Seine-et-Marne, en charge du Pôle Territoires

#### >La Maison du Provinois

Dans le cadre de leur coopération sous le label « Seine-et-Marne ACC'tive », les 3 Chambres consulaires de Seine-et-Marne ont de nouveau uni leurs forces en 2023 pour promouvoir l'offre d'ingénierie territoriale interconsulaire, au sein d'une représentation commune.

La CCI Seine-et-Marne, la Chambre d'Agriculture de Région Île-de-France et la Chambre de Métiers et de l'Artisanat d'Île-de-France / Seine-et-Marne ont ainsi renforcé leur présence territoriale en s'associant au sein d'une première Antenne interconsulaire de proximité : la « Maison des Entreprises du Provinois ».

Cette nouvelle implantation a été inaugurée le 4 décembre 2023, rue de la Foire aux Chevaux à Provins, par les Présidents de chacune des Chambres consulaires et par Olivier LAVENKA, Maire de Provins, et Président de la Communauté de Communes du Provinois.

Lieu d'accueil et de services, la Maison des Entreprises du Provinois a vocation à recevoir de nombreux ateliers et réunions d'information destinés aux chefs d'entreprise, aux commerçants et aux porteurs de projets.

« Pour nos Chambres, et plus particulièrement pour la CCI, le lien de proximité avec les commerçants et les entreprises est plus qu'essentiel et inscrit à notre projet de mandature. Face aux difficultés que peuvent rencontrer les entreprises du territoire, cette nouvelle Antenne de proximité a pour principal objectif d'apporter une assistance efficace, une communication accrue et d'accompagner la croissance économique locale ».

Jean-Charles HERRENSCHMIDT, Président de la CCI Seine-et-Marne

#### LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE

#### >L'École de Production Montereau Porte de Paris

En France, 100 000 élèves sortent du système scolaire, chaque année, sans diplôme ni qualification. Paradoxalement, les entreprises peinent à recruter et 360 000 postes restent non pourvus (en 2022). Pour répondre à cette problématique, la CCI Seine-et-Marne, la Ville de Montereau-Fault-Yonne et la Fédération Nationale des Écoles de Production, en partenariat avec des PMI seine-et-marnaises, ont décidé de lancer, le 25 septembre, un projet d'école de production spécialisée en chaudronnerie-soudure qui ouvrira à Montereau à la rentrée 2025.

Portée par l'association « École de Production Montereau Porte de Paris », cette école de production proposera aux jeunes à partir de 15 ans, quel que soit leur niveau scolaire, de se former à des métiers industriels selon une pédagogie particulière, le « faire pour apprendre » : encadrés par un maître-professionnel, les élèves apprendront en répondant directement aux commandes de clients industriels dans les domaines de la tôlerie, de la soudure et de la maintenance nucléaire.

Plusieurs industriels du bassin Sud Seine-et-Marne ont déjà rejoint le projet. Leur engagement est fondamental dans le lancement et la réussite de cette école de production, tant par leur rôle de clients de l'école, que de futurs employeurs. D'autres partenaires, entreprises et institutionnels, sont appelés à rejoindre le projet.

Ce projet est l'aboutissement d'une initiative et d'une forte implication de la Chambre : en novembre 2021, la CCI Seine-et-Marne était lauréate d'un appel à manifestation d'intérêt émis par le Gouvernement dans le cadre du plan France Relance, en partenariat avec la Banque des Territoires, France Industrie et la Fédération Nationale des Écoles de Production, visant à la mobilisation pour l'emploi des jeunes dans l'industrie.

« Notre Chambre soutient la dynamique nationale des territoires d'industrie et de reconquête industrielle. Ce projet d'école de production apporte une réponse sur mesure aux besoins de compétences de nos entreprises dans des métiers traditionnels et en tension de

l'industrie, tout en formant et en favorisant l'insertion professionnelle des jeunes et des adultes en âge de réapprendre ».

Daniel NABET, Membre délégué du Président de la CCI Seine-et-Marne, Président de l'association « École de Production Montereau Porte de Paris »

#### L'ORIENTATION ET LA FORMATION

#### >Collaboration internationale avec le Grand Tunis

À la suite d'un appel d'offres du Conseil régional d'Île-de-France, l'école de la CCI, l'UTEC, a été retenue pour participer à un programme de coopération conclu par la Région Île-de-France et la région du Grand Tunis. Un choix de la Région Île-de-France qui marque le début d'une collaboration à l'échelle internationale entre l'UTEC et le Grand Tunis.

L'objectif fondamental de ce partenariat est d'œuvrer, ensemble, pour renforcer les perspectives d'emploi des jeunes tunisiens dans le secteur du tourisme. Plus précisément, l'accent est mis sur l'amélioration des opportunités professionnelles dans les métiers de la restauration et de l'hôtellerie, à travers 3 actions menées pour l'AFMT (Agence Tunisienne de Formation dans les Métiers du Tourisme) :

- Formation technico-pédagogique de formateurs bar, cuisine, pâtisserie, réception, étage
- Formation pédagogique et technique de formateurs bar, cuisine, pâtisserie, réception, étage
- Diagnostic organisationnel des centres de formation de Nabeul et d'Hammamet

Dans ce cadre, l'UTEC a accueilli, durant la semaine du 6 février 2023, sur son Campus de Marne-la-Vallée, une délégation tunisienne qui a été également reçue par les autres acteurs de ce projet de coopération.

« L'engagement de l'UTEC dans cette coopération internationale avec une école tunisienne met l'accent sur l'éducation et la formation professionnelle des jeunes, dans des secteurs clés. Ce partenariat s'inscrit également dans une perspective plus large d'échanges de savoirfaire et de bonnes pratiques, ouvrant la voie à la création de synergies bénéfiques pour les acteurs économiques et éducatifs des deux côtés de la Méditerranée ».

Thierry PATTE, Membre délégué du Président, Président du Conseil de l'École-UTEC

#### > « L'Apprentissage, révélateur de talents »

Dans le cadre du Mois de la découverte des Métiers - opération nationale du réseau des CCI - le Point Orientation-Apprentissage de la Chambre, en collaboration avec le CFA UTEC, a organisé, le 9 novembre 2023, une journée de sensibilisation dédiée à l'alternance et à la découverte des métiers et des filières professionnelles.

Une nouvelle manifestation qui avait pour objectifs de :

- Changer le regard sur l'alternance
- Valoriser l'apprentissage comme une voie d'excellence
- Faire découvrir le quotidien et les métiers des apprentis
- Mettre en avant les différentes filières de formations

Plus de 300 collégiens seine-et-marnais ont été accueillis sur le Campus de l'UTEC, à Marnela-Vallée (Émerainville), pour un temps d'informations et d'échanges, à la fois ludique et interactif, autour de diverses animations relatives à l'Apprentissage :

- Témoignages / Tables rondes
- Outils de réalité virtuelle pour découvrir les métiers en 360°
- Présentation des filières de formations
- Visite de plateaux techniques du CFA UTEC
- Ateliers pratiques
- Démonstrations métiers

« Notre Chambre est un acteur engagé et responsable en matière de développement de nouvelles compétences adaptées aux besoins des entreprises, et servant la dynamique de l'emploi sur notre territoire. Nous avons à cœur l'orientation, la formation et l'emploi des jeunes. C'est un enjeu fort, inscrit à notre projet de mandature, et une mission citoyenne ». Valérie MULLER, Secrétaire du Bureau de la CCI Seine-et-Marne

#### L'ATTRACTIVITÉ TERRITORIALE

#### >Matinale Business et Réseaux JO Paris 2024

Après un premier rendez-vous organisé le 4 juillet avec la Communauté d'agglomération Paris Vallée de la Marne au Stade Nautique Olympique de Vaires-sur Marne, qui avait rassemblé une centaine de participants, une seconde matinale « Business JO Paris 2024 » a été programmée, le 16 novembre, en partenariat avec le Département Seine-et-Marne. L'enjeu : à l'approche des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, démontrer les multiples opportunités d'affaires et de coopérations offertes entre l'écosystème sportif et le monde économique du territoire.

Cet événement a mis en présence des acteurs majeurs, tels que la Fédération Française de Canoë Kayak et sports de pagaie, l'association ESS2024, la Fondation du Sport Français ainsi que plusieurs acteurs institutionnels et des entreprises locales.

Soutenu par l'entreprise JOGO (Croissy-Beaubourg), l'athlète paralympique d'escrime fauteuil, Yohan PETER (Les Mousquetaires du Val d'Europe), a apporté un éclairage inspirant sur l'importance du soutien aux sportifs de haut niveau, particulièrement à travers le mécénat ; un soutien continu des acteurs locaux, permettant d'assurer le succès des athlètes et de construire un héritage solide des Jeux.

Prendre part à l'aventure des JO, pour les entreprises, peut aussi se traduire par l'intégration du sport dans une démarche RSE, et ainsi valoriser leur engagement sociétal.

La Matinale a également servi de plateforme aux entrepreneurs pour renforcer leurs réseaux et oser se lancer dans les marchés publics et saisir les opportunités d'affaires générées par les projets d'équipements sportifs de proximité.

Labellisée "Terre De Jeux", la Seine-et-Marne dispose d'installations sportives de classe mondiale (CNSD-Fontainebleau, stade Mahut, Grand Parquet, stade nautique de Vaires-Sur-Marne, club de canoë-kayak de Torcy) qui en font un lieu privilégié pour la préparation olympique de plusieurs nations (Australie, Irlande, Hong-Kong, Japon, Corée du Sud). En outre, la Flamme Olympique traversera 12 villes de Seine-et-Marne, dont la ville étape de Meaux.

« Au-delà de l'unité autour des valeurs sportives, les JOP 2024 constituent des leviers d'attractivité et de retombées économiques significatifs pour les entreprises, particulièrement pour notre territoire de Seine-et-Marne et l'Île-de-France. Il y a donc une logique de convergence entre le monde économique et celui du sport ».

Stéphane DROUET, membre élu du Bureau de la CCI Seine-et-Marne, référent pour les JOP 2024



#### CCI SEINE-ET-MARNE - Siège

1 avenue Johannes Gutenberg - Serris CS 70045 - 77776 MARNE-LA-VALLÉE CEDEX 4

#### **ESPACE CCI - Meaux**

Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Seine-et-Marne 9 rue des Cordeliers 77100 MEAUX

Tél: 01 74 60 51 00

#### **ANTENNE INTERCONSULAIRE CMA-CCI - Melun**

Hôtel d'Agglomération de Melun Val de Seine 297 Rue Rousseau Vaudran CS 40971 77198 DAMMARIE-LÈS-LYS CEDEX

**MAISON DES ENTREPRISES DU PROVINOIS** 

Tél : 01 74 60 51 00

Antenne interconsulaire CA-CMA-CCI 13/15 rue de la Foire aux Chevaux 77160 PROVINS

Tél: 01 74 60 51 00

#### MAISON DE L'ENTREPRISE INNOVANTE (MEI)

Cité Descartes 2 bis rue Alfred Nobel 77436 MARNE-LA-VALLÉE CEDEX

Tél: 01 74 60 51 13

#### **CAMPUS UTEC:**

Tél: 01 60 37 52 25 www.utec77.fr

#### • Marne-la-Vallée

6 Boulevard Olof Palme CS 60150 Émerainville 77436 MARNE-LA-VALLÉE CEDEX 2

#### • Melun Val de Seine

Tour Galliéni 49-51 Avenue Thiers 77000 MELUN

#### • Avon-Fontainebleau

1 rue du Port de Valvins 77215 AVON

Tél: 01 60 37 28 40

### • Provins

Couvent des Cordelières 15 rue André-François Poncet 77160 PROVINS